

Registrul riscurilor asociate atingerii Obiectivelor Centrului Național de Expertize Judiciare din subordinea Ministerului Justiției pentru anul 2025

Denumirea riscului	Valoarea riscului*			Reacția la risc	Activități de control a riscului	Termen	Persoana responsabilă din cadrul subdiviziunii
	I	P	VR (I*P)				
<i>I</i>	2	3	4=2*3	5	6	7	8
Obiectivul nr. 1.1: Îmbunătățirea cercetărilor științifice aplicative și suportului metodic în domeniul expertizei judiciare							
<u>Riscuri interne:</u>							
Imposibilitatea atingerii 100% indicatorii planificați din cauza volumului mare de expertize	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Repartizarea diferențiată a expertizelor, conform competențelor Acordarea suportului de către conducere și atragerea mediului academic	12/2025	Șefii LEJs LMS
<u>Riscuri externe:</u>							
Valoare redusă a lucrărilor științifice din cauza lipsei statutului științific al instituției	3	3	9	Diminuare	Înaintarea de propuneri în sensul acordării statutului științific CNEJ	12/2025	Șeful LMS Jurist
Obiectivul 1.2: Dezvoltarea profesională a experților judiciari în domeniul expertizei judiciare							
<i>I</i>	2	3	4=2*3	5	6	7	8
<u>Riscuri interne:</u>							
Imposibilitatea realizării măsurilor propuse din cauza lipsei motivației personale	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Majorarea cuantumului în criteriul respectiv de evaluare a personalului	12/2025	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari
Imposibilitatea realizării tuturor sarcinilor de colaborare cu instituții similare	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Delegarea sarcinilor și responsabilităților în mod eficient pentru a eficientiza procesul de colaborare cu instituțiile similare	12/2025	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari
<u>Riscuri externe:</u>							

Impedimente pentru deplasări în scopuri de instruire și schimb de experiență și vizite-răspuns	3	3	9	Diminuare	Asigurarea unei conlucrări efective cu factorii de decizie din cadrul instituțiilor ierarhic superioare	12/2025	Conducerea
Obiectivul 1.3: Îmbunătățirea coordonării activității practice în domeniul expertizei judiciare							
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
Riscuri interne:							
Insuficiența resurselor umane și tehnice pentru a realiza o analiză exhaustivă	1	2	2	Acceptare/Tolerare	Distribuirea echitabilă a sarcinilor	12/2025	Conducerea Șeful LMS
Riscuri externe:							
Dificultăți în conlucrarea între actorii implicați în activitatea de expertiză judiciară din țară	3	3	9	Diminuare	Identificarea unei formule pentru conlucrare eficientă	11/2025	Conducere Jurist
Imposibilitatea de analiză integrală a practicii de expertiză judiciară	2	3	6	Diminuare	Sensibilizarea factorilor de decizie și a actorilor implicați	12/2025	Conducerea Șeful LMS
Obiectivul 1.4: Promovarea integrității în cadrul instituției							
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
Riscuri interne:							
Lacune în cunoașterea aspectelor specifice activității privind integritatea	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Instruirea angajaților privind integritatea	02/2025	LMS
Riscuri externe:							
Tentative de corupere a experților judiciari	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Utilizarea instrumentelor legale Încurajarea raportării tentativelor	12/2025	Conducerea Șefii Laboratoarelor Experții judiciari
Obiectivul 2.1: Îmbunătățirea procesului de efectuare a expertizelor judiciare/extrajudiciare							
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
Riscuri interne:							
Pierderea unor specialități de expertiză judiciară	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Crearea unui mecanism de motivare nonpecuniar al experților judiciari bazat pe profesionalism și mentorat	12/2025	Conducerea Șefii Laboratoarelor Experții judiciari
Riscuri externe:							
Disponerea neconformă a expertizelor judiciare	2	3	6	Diminuare	Organizarea întrunirilor, informarea, instruirea ordonatorilor	12/2025	Conducerea Șefii Laboratoarelor Experții judiciari
Obiectivul 2.2: Sporirea calității expertizelor judiciare/extrajudiciare							
1	2	3	4=2*3	5	6	7	8
Riscuri interne:							
Numărul sporit de neconformități la evaluare pentru obținerea reacreditării	2	1	2	Acceptare/Tolerare	Implicarea activă a consilierilor RSM	12/2025	Conducerea RSM

ISO 17025								consilierii
Nerespectarea termenelor de instruire	1	1	1	Acceptare/Tolerare	Activitate sporită a institutului de mentori		12/2025	Conducerea RSM Expertii judiciari
Riscuri externe:								
Deficiențe în procurarea echipamentului din cauza specificului	2	3	6	Diminuare	Atragerea partenerilor de dezvoltare în activitatea de procurare		12/2025	Grupul de achiziții
Imposibilitatea acreditării OI al CNEJ conform ISO 17020	1	3	3	Monitorizare/Diminuare	Solicitarea implicării factorilor de decizie		12/2025	Conducerea RSM
Obiectivul 3.2: Îmbunătățirea gestionării resurselor umane								
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	
Riscuri interne:								
Planuri irelevante de instruire individuală	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Implicarea activă a LMS în atragerea mediului academic la elaborarea și aprobarea planurilor individuale de instruire		11/2025	Conducerea LMS
Riscuri externe:								
Numărul redus de candidați la angajare	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Măsuri de promovare a prestigiului profesiei de expert judiciar		12/2025	Conducerea angajații
Obiectivul 3.3: Sporirea eficienței planificării și utilizării resurselor financiare								
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	
Riscuri interne:								
Neîncasarea mijloacelor financiare de la prestarea serviciilor cu plată în limitele planificate	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea îndeplinirii normativelor prestabilite		12/2025	Conducerea Expertii judiciari contabili
Riscuri externe:								
Modificări legislative în sensul executării expertizelor judiciare pe dosarele penale fără plată	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea constantă a proiectelor de legi și înaintarea propunerilor argumentate în sensul respectiv		12/2025	Contabilul șef
Obiectivul 3.4: Îmbunătățirea managementului logistic și al infrastructurii								
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	
Riscuri interne:								
Deficiențe în evaluarea furnizorilor de echipament special	1	3	3	Monitorizare/Diminuare	Atragerea partenerilor de dezvoltare în procesul de identificare a furnizorilor		12/2025	Grupul de achiziții
Riscuri externe:								
Lipsa furnizorilor de echipament special pe piața internă	1	2	2	Acceptare/Tolerare	Participarea la conferințe și expoziții de echipament special în scopul atragerii furnizorilor pe piața din țară		12/2025	Conducerea Șefii LEJs
Obiectivul 3.5: Îmbunătățirea managementului informațiilor								
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	

Riscuri interne:							
Utilizarea formularelor și datelor depășite	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Sporirea rolului reviziei tehnice și administrative	12/2025	Conducerea RSM Șefii LEJs Expertii judiciari
Riscuri externe:							
Tergiversarea implementării SI GDEJ	2	3	6	Diminuare	Sensibilizarea factorilor de decizie	12/2025	Conducerea
Obiectivul 3.6: Dezvoltarea sistemului de management al calității în CNEJ							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
Riscuri interne:							
Deficiențe la actualizarea documentelor SM	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Implicarea consilierilor în monitorizarea modificărilor MOLDAC	12/2025	RSM
Riscuri externe:							
Imposibilitatea actualizării documentelor din SM din cauza absențelor la grupurile de lucru ale ENFSI	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Agrumentarea necesității participării în grupurile de lucru ale ENFSI a factorilor de decizie	12/2025	Conducerea
Obiectivul 4.1: Clarificarea rolului și impactului CNEJ în îndeplinirea actului justiției							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
Riscuri interne:							
Capacitatea scăzută de rezistență la abuzurile exercitate de către ordonatori /părți/solicitanți/avocați, etc.	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Încurajarea unei culturi organizaționale de colaborare și transparență Întâlniri interdepartamentale periodice	12/2025	Conducerea Angajații CNEJ
Riscuri externe:							
Percepția eronată a impactului CNEJ asupra actului de justiție de către părțile interesate	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Publicarea și diseminarea informațiilor aferente activității instituției, care nu încalcă politica de confidențialitate Organizarea evenimentelor de informare a publicului și părților interesate	12/2025	Conducerea Angajații CNEJ
Inițierea nejustificată a procedurilor disciplinare în privința experților judiciari	3	3	9	Diminuare	Sensibilizarea factorilor de decizie prin prezentarea feedback-ului	12/2025	Conducerea Angajații CNEJ
Obiectivul 4.2: Creșterea gradului de înțelegere, conștientizare și validare prin încrederea societății în activitatea de expertiză judiciară							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
Riscuri interne:							
Întârzieri în actualizarea paginilor web oficiale	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Îmbunătățirea mecanismului de prezentare a materialului pentru publicare	12/2025	Conducerea LMS LAP

Riscuri externe:							
Elucidarea eronată a activității instituției de către reprezentanții mass media	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea permanentă a relațiilor în presă și solicitarea dreptului la replică	12/2025	Conducerea LMS LAP
Obiectivul 4.3: Îmbunătățirea comunicării interne							
<i>I</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
Riscuri interne:							
Imposibilitatea realizării tuturor măsurilor din cauza lipsei acoperirii financiare.	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Identificarea partenerilor de dezvoltare cu posibilitate de susținere a activităților planificate	12/2025	Conducerea Angajații
Obiectivul 4.4: Cooperare eficientă și rezultativă cu partenerii interni și externi							
<i>I</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
Riscuri interne:							
Tergiversarea realizării măsurilor planificate de către parteneri	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Gestionarea eficientă a timpului Reducerea volumului de lucru prin delegare Recunoașterea și recompensarea implicării	12/2025	Conducerea Angajații
Riscuri externe:							
Impedimente din partea instituțiilor ierarhic superioare în realizarea obligațiilor asumate față de parteneri	3	3	9	Diminuare	Sensibilizarea factorilor de decizie Prezentarea scuzelor partenerilor și deplasări pe cont propriu în scopul îndeplinirii obligațiilor asumate	12/2025	Conducerea Angajații

* *I* – Impact, *P* – Probabilitate, *VR* – Valoarea riscului

Valori utilizate la aprecierea P și I de la 1 la 3, unde 1 — probabilitate/impact scăzut(-a), 2 — probabilitate/impact mediu și 3 — probabilitate/impact înalt

Director CNEJ

dr. Olga CATARAGA