

**Aprobat**  
**Director, Centrul Național de Expertize Judiciare**  
**dr. Olga CATARAGA**

**Registrul riscurilor asociate atingerii Obiectivelor Centrului Național de Expertize Judiciare  
din subordinea Ministerului Justiției, pentru anul 2026**

Denumirea riscului	Valoarea riscului*			Reacția la risc	Activități de control a riscului	Termen	Persoana responsabilă din cadrul subdiviziunii
	I	P	VR (I*P)				
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Obiectivul nr. 1.1: Sporirea cercetărilor științifice aplicative în domeniul expertizei judiciare și îmbunătățirea suportului metodic de efectuare a expertizelor judiciare</b>							
<b>Riscuri interne:</b>							
Dificultatea de a atinge 100% din indicatorii planificați, ca urmare a volumului mare de expertize	1	3	3	Monitorizare/Diminuare	Repartizarea diferențiată a expertizelor pe criterii de competență profesională, susținută de sprijinul activ al conducerii și de implicarea mediului academic	12/2026	Șefii LEJs LMS
<b>Riscuri externe:</b>							
Impact redus al lucrărilor științifice ca urmare a inexistenței statutului științific al instituției	3	3	9	Diminuare	Înaintarea de propuneri în vederea conferirii statutului științific CNEJ	12/2026	Șeful LMS Jurist
<b>Obiectivul 1.2: Dezvoltarea profesională a experților judiciari în domeniul expertizei judiciare</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Dificultatea implementării măsurilor propuse ca urmare a lipsei motivației individuale	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Majorarea cuantumului în criteriul respectiv de evaluare a personalului	12/2026	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari
Dificultatea de a îndeplini toate sarcinile de colaborare cu instituții similare	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Delegarea eficientă a sarcinilor și responsabilităților pentru optimizarea colaborării cu instituțiile similare	12/2026	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari

Motivație și implicare insuficientă a personalului în realizarea măsurilor planificate	1	3	3		Consolidarea unui climat organizațional favorabil implicării, prin comunicarea clară a obiectivelor și beneficiilor măsurilor propuse și prin încurajarea participării active a personalului în procesul de implementare	12/2026	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari
Constrângeri de timp și suprasolicitarea experților, care pot afecta participarea la activități de dezvoltare profesională	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Planificarea flexibilă și adaptată a activităților de dezvoltare profesională, cu luarea în considerare a volumului de muncă și a disponibilității experților, astfel încât participarea să fie facilitată fără a afecta îndeplinirea responsabilităților curente	12/2026	Conducerea Șefii Laboratoarelor
<b>Riscuri externe:</b>							
Dificultăți în realizarea deplasărilor destinate instruirii, schimbului de experiență și vizitelor de răspuns	3	3	9	Diminuare	Promovarea unei interacțiuni eficiente cu autoritățile decizionale ale instituției ierarhic superioare	12/2026	Conducerea
<b>Obiectivul 1.3: Îmbunătățirea coordonării activității practice în domeniul expertizei judiciare</b>							
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4=2*3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>Riscuri interne:</b>							
Insuficiența resurselor umane și tehnice pentru a realiza o analiză exhaustivă	1	2	2	Acceptare/Tolerare	Distribuirea proporțională a responsabilităților/sarcinilor	12/2026	Conducerea Șeful LMS
<b>Riscuri externe:</b>							
Provocări în cooperarea dintre actorii implicați în activitatea de expertiză judiciară la nivel național	3	3	9	Diminuare	Identificarea unei abordări structurate pentru colaborare eficiente	11/2026	Conducere Jurist
Dificultăți de colaborare și schimb de informații cu instituțiile și actorii relevanți din domeniu	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Îmbunătățirea cadrului general de comunicare și colaborare, prin încurajarea dialogului constant și a schimbului de informații între părțile implicate, în vederea susținerii unei cooperări funcționale și coerente	11/2026	Conducerea Șeful LMS Șeful LAP
<b>Obiectivul 1.4: Promovarea integrității în cadrul instituției</b>							
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4=2*3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>Riscuri interne:</b>							
Lacune în cunoașterea și aplicarea reglementărilor de integritate și etică profesională	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Asigurarea instruirii angajaților în materie de integritate, conform prevederilor legale și standardelor etice instituționale	02/2026	LMS
<b>Riscuri externe:</b>							
Presiuni sau tentative de corupere asupra experților judiciari	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Aplicarea și valorificarea mijloacelor legale disponibile Încurajarea și facilitarea sesizării de către angajați a oricăror tentative de nerespectare a reglementărilor	12/2026	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari

					legale și a normelor de integritate		
Risc reputațional în cazul încălcării normelor de integritate sau deontologie	1	3	3	Monitorizare/Diminuare	Întărirea cadrului intern de etică și conformitate, prin promovarea constantă a principiilor de integritate și monitorizarea respectării normelor profesionale	12/2026	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari
<b>Obiectivul 2.1: Îmbunătățirea procesului de efectuare a expertizelor judiciare/extrajudiciare</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Pierderea capacității de a realiza cercetări în anumite specialități de expertiză judiciară	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Instituirea unui cadru de stimulare nonfinanciară a experților judiciari, bazat pe recunoașterea performanței profesionale și pe implicarea în activități de mentorat, în conformitate cu standardele etice și normative aplicabile	12/2026	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari
<b>Riscuri externe:</b>							
Disponibilitatea neconformă a expertizelor judiciare	2	3	6	Diminuare	Planificarea și desfășurarea întrunirilor, precum și asigurarea informării și instruirii ordonatorilor	12/2026	Conducerea Șefii Laboratoarelor Expertii judiciari
<b>Obiectivul 2.2: Sporirea calității expertizelor judiciare/extrajudiciare</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Creșterea numărului de neconformități identificate în cadrul evaluării de supraveghere - ISO 17025	2	1	2	Acceptare/Tolerare	Asigurarea implicării active a consilierilor RSM în procesul decizional și operațional	12/2026	Conducerea RSM consilierii
Neîncadrarea în termenele stabilite pentru instruire	1	1	1	Acceptare/Tolerare	Consolidarea și sporirea implicării Institutului de Mentori în activitățile de formare, dezvoltare profesională și mentorat	12/2026	Conducerea RSM Expertii judiciari
<b>Riscuri externe:</b>							
Lipsa ofertelor în cadrul procesului de achiziții pentru echipamente și consumabile specializate	2	3	6	Diminuare	Promovarea și facilitarea participării partenerilor de dezvoltare în activitățile de procurare	12/2026	Grupul de achiziții
Modificări legislative sau normative care pot afecta activitatea expertizelor judiciare/extrajudiciare	1	3	3	Monitorizare/Diminuare	Inițierea demersurilor formale pentru implicarea activă a factorilor de decizie în procesul de soluționare	12/2026	Conducerea RSM
<b>Obiectivul 3.2: Îmbunătățirea gestionării resurselor umane</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Resurse insuficiente (timp, buget, personal) pentru implementarea integrală a măsurilor de motivare,	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Prioritizarea și implementarea etapizată a măsurilor, în funcție de impactul estimat și de resursele disponibile, cu revizuire periodică a progresului și	11/2026	Conducerea Șefii LEJs

promovare și dezvoltare profesională					ajustarea planificării, pentru a asigura utilizarea eficientă a timpului, bugetului și personalului.		
<b>Riscuri externe:</b>							
Interes scăzut pentru ocuparea posturilor vacante	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Măsuri de promovare a prestigiului profesiei de expert judiciar	12/2026	Conducerea angajații
<b>Obiectivul 3.3: Sporirea eficienței planificării și utilizării resurselor financiare</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Neîncasarea mijloacelor financiare de la prestarea serviciilor cu plată în limitele planificate	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Monitorizarea îndeplinirii normativelor prestabilite	12/2026	Conducerea Experții judiciari contabilii
<b>Riscuri externe:</b>							
Modificări legislative în sensul executării expertizelor judiciare pe dosarele penale fără plată	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Supravegherea permanentă a proiectelor de lege, inclusiv elaborarea și înaintarea propunerilor argumentate în sensul respectiv	12/2026	Contabilul șef
<b>Obiectivul 3.4: Îmbunătățirea managementului logistic și al infrastructurii</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Deficiențe în procedura de evaluare a furnizorilor de echipamente speciale	1	3	3	Monitorizare/Diminuare	Implicarea partenerilor de dezvoltare în procesul de selectare și evaluare a furnizorilor	12/2026	Grupul de achiziții
<b>Riscuri externe:</b>							
Ofertă restrânsă de furnizori de echipament special pe piața internă	1	2	2	Acceptare/Tolerare	Participarea la conferințe și expoziții de echipamente specializate pentru identificarea și atragerea furnizorilor locali	12/2026	Conducerea Șefii LEJs
<b>Obiectivul 3.5: Îmbunătățirea managementului informațiilor</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Folosirea formularelor și a datelor învechite	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Sporirea rolului reviziei tehnice și administrative Consolidarea importanței și eficienței reviziei tehnice și administrative	12/2026	Conducerea RSM Șefii LEJs Experții judiciari
<b>Riscuri externe:</b>							
Întârzierea implementării SI GDEJ	2	3	6	Diminuare	Informarea și responsabilizarea factorilor de decizie pentru luarea de măsuri corespunzătoare	12/2026	Conducerea
<b>Obiectivul 3.6: Dezvoltarea sistemului de management al calității în CNEJ</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Deficiențe la actualizarea documentelor SM	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Implicarea consilierilor în monitorizarea modificărilor MOLDAC	12/2026	RSM
<b>Riscuri externe:</b>							

Imposibilitatea actualizării metodicilor și procedurilor operaționale din SM din cauza absențelor la grupurile de lucru ale ENFSI	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Argumentarea necesității participării în grupurile de lucru ale ENFSI a factorilor de decizie	12/2026	Conducerea
<b>Obiectivul 4.1: Clarificarea rolului și impactului CNEJ în îndeplinirea actului justiției</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Rezistență redusă la presiunile sau abuzurile exercitate de ordonatori, părți, solicitanți sau avocați	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Încurajarea unei culturi organizaționale bazate pe colaborare și transparență Întâlniri interdepartamentale periodice	12/2026	Conducerea Angajații CNEJ
<b>Riscuri externe:</b>							
Înțelegerea incorectă a contribuției CNEJ la actul de justiție de către părțile interesate	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Publicarea și diseminarea informațiilor aferente activității instituției, care nu încalcă politica de confidențialitate Organizarea evenimentelor de informare a publicului și părților interesate	12/2026	Conducerea Angajații CNEJ
Inițierea fără temei a procedurilor disciplinare împotriva experților judiciari	3	3	9	Diminuare	Informarea și influențarea factorilor de decizie prin prezentarea sistematică a feedback-ului relevant	12/2026	Conducerea Angajații CNEJ
<b>Obiectivul 4.2: Creșterea gradului de înțelegere, conștientizare și validare prin încrederea societății în activitatea de expertiză judiciară</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Actualizarea tardivă a paginilor web oficiale	3	1	3	Monitorizare/Diminuare	Optimizarea procedurilor și standardelor de elaborare și prezentare a materialelor destinate publicării.	12/2026	Conducerea LMS LAP
<b>Riscuri externe:</b>							
Interpretarea eronată a activității instituției de către reprezentanții mass-media	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Supravegherea constantă a aparițiilor în mass-media și exercitarea promptă a dreptului la replică atunci când este necesar.	12/2026	Conducerea LMS LAP
<b>Obiectivul 4.3: Îmbunătățirea comunicării interne</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Imposibilitatea realizării tuturor măsurilor din cauza lipsei acoperirii financiare	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Identificarea și atragerea partenerilor strategici capabili să susțină implementarea activităților planificate.	12/2026	Conducerea Angajații
<b>Obiectivul 4.4: Cooperare eficientă și rezultativă cu partenerii interni și externi</b>							
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4=2*3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<b>Riscuri interne:</b>							
Întârzierea realizării măsurilor planificate de către parteneri	2	2	4	Monitorizare/Diminuare	Organizarea riguroasă și planificarea eficientă a timpului de lucru.		Conducerea

					Distribuirea echilibrată a sarcinilor prin delegare adecvată. Valorizarea și stimularea contribuției profesionale prin mecanisme de recunoaștere și recompensare.	12/2026	Angajații
<b>Riscuri externe:</b>							
Impedimente generate de instituțiile ierarhic superioare în îndeplinirea angajamentelor față de parteneri	3	3	9	Diminuare	Informarea și responsabilizarea factorilor decizionali. Comunicarea formală a situațiilor apărute către parteneri și asigurarea îndeplinirii angajamentelor, inclusiv prin deplasări realizate din resurse proprii	12/2026	Conducerea Angajații

\* I – Impact, P – Probabilitate, VR – Valoarea riscului

Valori utilizate la aprecierea P și I de la 1 la 3, unde 1 — probabilitate/impact scăzut(-a), 2 — probabilitate/impact mediu și 3 — probabilitate/impact înalt